



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565
(รอบ 6 เดือน)

คณะวิทยาการจัดการ
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

แบบฟอร์มรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง (FM-RM-03) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

หน่วยงาน คณะวิทยาการจัดการ

(2) พันธกิจ /ประเภทความเสี่ยง					(3) ความเสี่ยง	(4) สัญญาณเตือนภัย	(5) ประเมินก่อนควบคุม				(6) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้				(7) วิธีการจัดการกับความเสี่ยง	(8) กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(9) คำอธิบายผลการดำเนินงานตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(10) ผลลัพธ์ที่ได้	(11) ประเมินหลังควบคุม				(12) ผู้กำกับดูแล/ผู้รับผิดชอบ
1. ให้ความศึกษา	2. วิจัย ฯ	3. บริการวิชาการ	4. ทำนุบำรุงศิลป ฯ	5. บริหารจัดการและ			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(L x I)	ระดับความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(L x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(L x I)	ระดับความเสี่ยง	
1.ด้านกลยุทธ์																							
				✓	1.1จำนวนนักศึกษาที่รับใหม่ไม่เป็นไปตามแผนการรับที่กำหนดไว้	1. จำนวนนักศึกษาในบางสาขายังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด 2. แนวโน้มจำนวนประชากรวัยอุดมศึกษาของประเทศไทยลดลง ทำให้อัตราการเกิดลดลง อัตราประชากรในวัยเรียนลดลง และมีอัตราผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น (T:66) 3. หลักสูตรยังไม่ตรงตามความต้องการของผู้เรียนและตลาดแรงงาน (T:61) 4. การประชาสัมพันธ์อาจยังไม่มีประสิทธิภาพพอทำให้การเข้าถึงข้อมูลไม่ครบมีผลต่อการตัดสินใจ 5. นักศึกษาที่ผ่านการรับเลือกสิทธิ์ เนื่องจากได้รับการคัดเลือกเข้าศึกษาในสถาบันที่มีชื่อเสียงกว่า 6. สถาบันการศึกษาทั้งในและต่างประเทศมีการแข่งขันกันมากขึ้น (T:61)	4	4	16	ความเสี่ยงสูง	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. จัดทำคำสั่งคณะทำงานติดตามจำนวนนักศึกษาและคณะทำงานประชาสัมพันธ์กลุ่มเป้าหมาย 2. จัดทำปรับหลักสูตรให้ตรงตามความต้องการของผู้เรียนและตลาดแรงงาน 3. ประชุมคณะทำงานและรายงานสรุปผลการติดตามและประชาสัมพันธ์กลุ่มเป้าหมาย รอบ 6.9 เดือน 4. นำผลสรุปมาปรับปรุงหรือพัฒนาหาแนวทางที่เหมาะสมต่อไป	คณะ ฯ มีการแต่งตั้งคณะทำงาน ดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิงรุก และมีการติดตามจำนวนนักศึกษา ทุกรอบการรับนักศึกษา โดยให้ทางหลักสูตรช่วยประชาสัมพันธ์ตามสื่อออนไลน์ คณะ ฯ มีการดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรตามรอบการปรับปรุงให้ทันสมัย ตรงตามความต้องการของผู้เรียนและตลาด แรงงาน คณะ ฯ มีการประชุมคณะทำงานและรายงานสรุปผลการติดตามและประชาสัมพันธ์เป้าหมาย คณะ ฯ นำผลสรุปมาปรับปรุงหรือพัฒนาหาแนวทางที่เหมาะสมต่อไป	คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงาน ดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิงรุก Open house ออนไลน์ เล่มหลักสูตร ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2564 ที่ผ่านสภามหาวิทยาลัย รับทราบเรียบร้อยแล้ว การประชุม คณะทำงานประชาสัมพันธ์เชิงรุก N/A	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ผู้กำกับดูแล: รองคณบดีฝ่ายบริหาร /รองคณบดีฝ่ายวิชาการ ผู้รับผิดชอบ: ฝ่ายบริหารงานทั่วไป (ส่วนงานประชาสัมพันธ์)และฝ่ายบริการการศึกษา
				✓	1.2 ผลการปฏิบัติราชการไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด	1. นโยบายของผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลง 2. การกำหนดค่าเป้าหมายที่สูงเกินกว่าความสามารถของหน่วยงาน 3. งบประมาณมีการเปลี่ยนแปลง ส่งผลให้ไม่สามารถดำเนินงานได้ 4. เกิดวิกฤต อาทิเช่น โรคระบาด ชุมชนประท้วง เศรษฐกิจ ส่งผลให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้ 5. ผลการปฏิบัติราชการ ประจำปี 2565 ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	4	4	16	ความเสี่ยงสูง	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. จัดทำคำสั่งและคำรับรองการปฏิบัติราชการ ประจำปี ประมาณ 2565 2. จัดทำคู่มือการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปี ประมาณ 2565 3. จัดทำปฏิทินและติดตามผลการปฏิบัติราชการ ประจำปี ประมาณ 2565	คณะวิทยาการจัดการมีการจัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการรวมทั้งจัดประชุมคณะกรรมการเพื่อรับทราบคำรับรองการปฏิบัติราชการของหน่วยงานที่สอดคล้องกับมหาวิทยาลัย คำรับรองของการปฏิบัติราชการมีความถูกต้องและได้รับการลงนามจากผู้ บริหารของหน่วยงานเพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป คณะวิทยาการจัดการมีการจัดทำคู่มือประเมินผลการปฏิบัติราชการ ประจำปีประมาณของหน่วยงานเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน มีข้อมูลตัวชี้วัด คำเป้าหมาย เกณฑ์การให้คะแนน ที่ถูกต้อง ในระบบติดตามผลการปฏิบัติราชการ คณะวิทยาการจัดการมีการจัดทำปฏิทินการถ่ายทอด ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการของหน่วยงาน มีผู้กำกับ/ผู้รับผิดชอบตามตัวชี้วัด มีความรู้ความเข้าใจ สามารถดำเนินการตามตัวชี้วัดได้ครบถ้วน ถูกต้องอย่างต่อเนื่อง	รายงานผลการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 บรรลุผลทั้งหมด 8 ตัวชี้วัด จากตัวชี้วัดทั้งหมด 32 ตัวชี้วัด ซึ่งตัวชี้วัดที่เหลือ อยู่ระหว่างการทำนิงานและรายงานผลต่อไป	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ผู้กำกับดูแล: รองคณบดีฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพผู้รับผิดชอบ: ฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพ

(2) พันธกิจ /ประเภทความเสี่ยง					(3) ความเสี่ยง	(4) สัญญาณเตือนภัย	(5) ประเมินก่อนควบคุม				(6) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้				(7) วิธีการจัดการกับความเสี่ยง	(8) กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(9) คำอธิบายผลการดำเนินงานตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(10) ผลลัพธ์ที่ได้	(11) ประเมินหลังควบคุม				(12) ผู้กำกับดูแล/ผู้รับผิดชอบ
1. ให้ความศึกษา	2. วิจัย	3. บริการวิชาการ	4. ทำนุบำรุงศิลปะ	5. บริหารจัดการและ			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(L x I)	ระดับความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(L x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(L x I)	ระดับความเสี่ยง	
		✓			1.3 การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกมีผลต่อการกำหนดยุทธศาสตร์	1.การปรับเปลี่ยนนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านความมั่นคง ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	4	4	16	ความเสี่ยงสูง	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ลดความเสี่ยง	4. นำผลการประเมินการปฏิบัติราชการมาปรับปรุง/พัฒนาในปีถัดไป	คณะวิทยาการจัดการมีผลการปฏิบัติราชการตามแผนปฏิบัติการประจำปี มีความก้าวหน้าและถูกต้องทุกเดือน มหาวิทยาลัยทราบผลการปฏิบัติราชการตามแผนปฏิบัติการประจำปี หน่วยงานประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างมีประสิทธิภาพและมีผลการปฏิบัติราชการบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำหน่วยงาน ทุกไตรมาส หน่วยงานประเมินผลการปฏิบัติราชการมีประสิทธิภาพและมีผลการปฏิบัติราชการบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำหน่วยงาน ทุกไตรมาส และถ้าหากตัวชี้วัดไหนไม่บรรลุตามเป้าหมายหน่วยงานจะนำผลการประเมินผลการปฏิบัติราชการรายงานต่อคณะกรรมการไปปรับปรุงเพื่อพัฒนาในปีถัดไป						
					1.3 การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกมีผลต่อการกำหนดยุทธศาสตร์	1.การปรับเปลี่ยนนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านความมั่นคง ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	4	4	16	ความเสี่ยงสูง	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. จัดทำคำสั่งคณะทำงานด้านการบริการวิชาการ	คณะวิทยาการจัดการ ได้มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2565-2569) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โดยในการจัดทำแผน ได้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เปลี่ยนแปลงต่อการกำหนดยุทธศาสตร์ โดยมีผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกได้มาวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก และเลือกเฉพาะที่สอดคล้องกับมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา จากนั้น ได้ให้ผู้บริหารประเมินสภาพแวดล้อมภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อคณะวิทยาการจัดการ แล้วนำผลมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของคณะ ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทาต่อไป	เล่มแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2565-2569) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ผู้กำกับดูแล: รองคณบดีฝ่ายแผนงาน และประกันคุณภาพผู้รับผิดชอบ: ฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพ
					1.3 การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกมีผลต่อการกำหนดยุทธศาสตร์	1.การปรับเปลี่ยนนโยบายของรัฐบาลในด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านความมั่นคง ด้านการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ	4	4	16	ความเสี่ยงสูง	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ลดความเสี่ยง	2. ประชุมคณะทำงานเพื่อติดตามแผนระยะวิเคราะหสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการบริการวิชาการ รอบ 3,6,9,12 เดือน	คณะวิทยาการจัดการ ได้มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2565-2566) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้กำหนดยุทธศาสตร์และกลยุทธ์เพื่อรองรับต่อการเปลี่ยนแปลง โดยเกิดจากการวิเคราะห์ผลกระทบจากทั้งปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อีกทั้งคำนึงถึงยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย ที่คณะต้องดำเนินการให้สอดคล้อง เป็นไปในทิศทางเดียวกันอีกด้วย	เล่มแผนยุทธศาสตร์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2565-2569) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ผู้กำกับดูแล: รองคณบดีฝ่ายแผนงาน และประกันคุณภาพผู้รับผิดชอบ: ฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพ

(2) พันธกิจ /ประเภทความเสี่ยง					(3) ความเสี่ยง	(4) สัญญาณเตือนภัย	(5) ประเมินก่อนควบคุม				(6) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้				(7) วิธีการจัดการกับความเสี่ยง	(8) กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(9) คำอธิบายผลการดำเนินงานตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(10) ผลลัพธ์ที่ได้	(11) ประเมินหลังควบคุม				(12) ผู้กำกับดูแล/ผู้รับผิดชอบ		
1. ให้ความรู้	2. วิจัย	3. บริการวิชาการ	4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	5. บริหารจัดการและ			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(L x I)	ระดับความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(L x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(L x I)	ระดับความเสี่ยง			
		✓			1.4 การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอกมีผลต่อการดำเนินงานด้านบริการวิชาการ	การปรับเปลี่ยนนโยบายของรัฐบาล	3	4	12	ความเสี่ยงสูง	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ลดความเสี่ยง	3. รายงานสรุปผลการติดตามเฝ้าระวังของคณะทำงานฯ	ฝ่ายแผนงานและประกันคุณภาพ คณะศิลปกรรมศาสตร์ ได้มีการชี้แจงแนวทางการดำเนินงานร่วมกันในแต่ละยุทธศาสตร์ให้กับบุคลากรในหน่วยงาน โดยจัดประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่องการบริหารแผนและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565	โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่องการบริหารแผนและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565							
2. ด้านการปฏิบัติงาน																									
	✓				2.1 การดำเนินงานวิจัย นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีไปใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์มีน้อย	1. อาจารย์ไม่ได้ดำเนินการวิจัยที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 2. ความร่วมมือทางวิชาการและวิจัยกับเครือข่ายหน่วยงานภาครัฐ อุตสาหกรรมหรือภาคเอกชนยังมีน้อย 3. การให้ความสำคัญการทำงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมของอาจารย์ยังมีน้อย	4	4	16	ความเสี่ยงสูง	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. จัดโครงการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับบุคลากรในคณะเพื่อส่งเสริมให้ทำงานวิจัย 2. สนับสนุนส่งเสริมการทำงานวิจัย และให้นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ โดยมีคณบดีหรือคณาจารย์ให้คำปรึกษา 3. ติดตามจำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	คณะวิทยาการจัดการจัดการโครงการอบรมความรู้ด้านทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อใช้ในการยื่นจดอนุสิทธิบัตรหรือสิทธิบัตร คณบดีวิทยาการจัดการมีคณบดีวิจัยให้คำปรึกษาแก่คณาจารย์ นักวิจัย เพื่อสนับสนุนส่งเสริมการทำงานวิจัย มีรายงานการประชุมเพื่อสรุปผลการติดตามจำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรม หรือเทคโนโลยีที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	มีการติดตามจำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรมหรือเทคโนโลยีที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ของหน่วยงานประจำทุกเดือน							

(2) พันธกิจ /ประเภทความเสี่ยง					(3) ความเสี่ยง	(4) สัญญาณเตือนภัย	(5) ประเมินก่อนควบคุม				(6) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้				(7) วิธีการจัดการกับความเสี่ยง	(8) กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(9) คำอธิบายผลการดำเนินงานตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(10) ผลลัพธ์ที่ได้	(11) ประเมินหลังควบคุม				(12) ผู้กำกับดูแล/ผู้รับผิดชอบ
1. ใต้การศึกษา	2. วิจัย	3. บริการวิชาการ	4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	5. บริหารจัดการและ			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(L x I)	ระดับความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(L x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(L x I)	ระดับความเสี่ยง	
✓				✓	2.2 การจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติการที่กำหนด	1. นักศึกษาไม่สามารถรวมตัวเพื่อดำเนินการจัดกิจกรรมได้เนื่องจากสถานการณ์ด้านการแพร่กระจายของโรคระบาด 2. รูปแบบของกิจกรรมบางกิจกรรมมีข้อจำกัดในการใช้พื้นที่ จำนวนคนเข้าร่วม เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ปัจจุบัน 3. การดำเนินการจัดกิจกรรมไม่เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในแผนฯ เกิดความล่าช้า มีการปรับเปลี่ยนหรือขยายเวลาในการดำเนินงาน	4	4	16	ความเสี่ยงสูง	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. จัดทำคำสั่งผู้รับผิดชอบดูแลนักศึกษาในการทำกิจกรรมนักศึกษา 2. ประชุมผู้เกี่ยวข้องกับการทำกิจกรรมนักศึกษา และจัดทำรายงานการประชุม คณะกรรมการฝ่ายกิจการนักศึกษาและศิลปวัฒนธรรม 3. ติดตามและเฝ้าระวังเกี่ยวกับการทำกิจกรรมนักศึกษา 4. สรุปและนำผลการทำกิจกรรม นักศึกษามาปรับปรุง /พัฒนาในปีถัดไป	คณะวิทยาการจัดการ มีคำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการฝ่ายกิจการนักศึกษาและศิลปวัฒนธรรม ประจำปีการศึกษา 2565 เพื่อกำกับ ดูแล สั่งการ การดำเนินงานด้านกิจการนักศึกษาและศิลปวัฒนธรรม มีการประชุมผู้เกี่ยวข้องกับการทำกิจกรรมนักศึกษา และจัดทำรายงานการประชุม คณะกรรมการฝ่ายกิจการนักศึกษาและศิลปวัฒนธรรม มีการติดตามและเฝ้าระวังเกี่ยวกับการทำกิจกรรมนักศึกษา มีการสรุปผลการดำเนินงานการจัดกิจกรรม/นักศึกษามาปรับปรุง /พัฒนาในปีถัดไป	คณะวิทยาการจัดการ มีการกำกับ ควบคุม ดูแลนักศึกษา สำหรับการ จัดกิจกรรมนอกสถานที่ และการจัด กิจกรรมได้รับอนุญาต จากคณะวิทยาการจัดการ สำหรับการจัดกิจกรรมนักศึกษา และเป็นไปตามกฎระเบียบที่กำหนดของมหาวิทยาลัย	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	กำกับดูแล : รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา ผู้รับผิดชอบ: ฝ่ายกิจการนักศึกษา และศิลปวัฒนธรรม
				✓	2.3 โรคระบาด	มีการแพร่ระบาด มาจากพฤติกรรม ความเสี่ยง ไม่ปฏิบัติตามคำแนะนำของกระทรวงสาธารณสุข และการอยู่รวมกลุ่มกันหลายคน อยู่ในสถานที่ที่เสี่ยงต่อการติดเชื้อ และพบว่ามีรายงานพบผู้ติดเชื้อเป็นบุคลากร/นักศึกษาของมหาวิทยาลัย	4	4	16	ความเสี่ยงสูง	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. มีคำสั่งคณะทำงานติดตามเฝ้าระวังโรคระบาด 2. ประชุมคณะทำงานติดตามเฝ้าระวังโรคระบาด 3. ติดตามและเฝ้าระวังโรคระบาด 4. สรุปและนำผลการเฝ้าระวังโรคระบาดมาปรับปรุง/พัฒนาต่อไป	คณะวิทยาการจัดการจัดทำคำสั่งแต่งตั้ง คณะทำงานเพื่อติดตามเฝ้าระวังโรคระบาด คณะฯ ได้จัดประชุมเจ้าหน้าที่เพื่อทำความเข้าใจ ในการตรวจเฝ้าระวังโรคระบาด คณะฯ ได้กำหนดจุดคัดกรอง เพื่อเฝ้าระวังโรคระบาด โดยให้เจ้าหน้าที่ตรวจเช็คอุณหภูมิ และการใส่หน้ากากอนามัย ของบุคคลเข้าออกตึก คณะฯ ได้สรุปผลการเฝ้าระวังโรคระบาดเพื่อ มาพัฒนาการเฝ้าระวังโรคระบาด	คณะวิทยาการจัดการ มีคณะทำงานและมี ความเข้าใจในการเฝ้า ระวังโรคระบาด และ ปรับรูปแบบการเรียน การสอนและการ ปฏิบัติงานให้ เหมาะสมกับ สถานการณ์	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	กำกับดูแล : รองคณบดีฝ่ายบริหาร ผู้รับผิดชอบ: ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
3. ด้านทรัพยากร (การเงิน งบประมาณ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาคารสถานที่)																							
				✓	3.1 ไฟฟ้าดับ	1. เกิดจากภัยธรรมชาติ อาจเกิดจากฝนตก พายุคะนอง พัดผ่าลง สายส่งหรืออุปกรณ์ไฟฟ้า ไฟป่า 2. เกิดจากสัตว์ที่เป็นสาเหตุให้เกิด	4	4	16	ความเสี่ยงสูง	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. มีผู้รับผิดชอบในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการเกิดไฟฟ้าดับ 2. ติดตามตรวจ สอบระบบไฟฟ้า เบื้องต้นในคณะฯ	คณะฯ มีฝ่ายอาคารและสถานที่ในการดูแล รับผิดชอบเกี่ยวข้องกับการเกิดไฟฟ้าดับ ฝ่ายอาคารและสถานที่ของคณะฯ มีการ ตรวจสอบระบบไฟฟ้าเป็นประจำทุกเดือน	ในรอบ 6 เดือน คณะ วิทยาการจัดการไม่มี เหตุไฟฟ้าดับ	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ผู้กำกับดูแล: รองคณบดีฝ่ายบริหาร ผู้รับผิดชอบ: ฝ่ายบริหารงานทั่วไป

(2) พันธกิจ /ประเภทความเสี่ยง					(3) ความเสี่ยง	(4) สัญญาณเตือนภัย	(5) ประเมินก่อนควบคุม				(6) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้				(7) วิธีการจัดการกับความเสี่ยง	(8) กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(9) คำอธิบายผลการดำเนินงานตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(10) ผลลัพธ์ที่ได้	(11) ประเมินหลังควบคุม				(12) ผู้กำกับดูแล/ผู้รับผิดชอบ
1. ให้ความศึกษา	2. วิจัย	3. บริการวิชาการ	4. ทำนุบำรุงศิลปะฯ	5. บริหารจัดการและ			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(L x I)	ระดับความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(L x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(L x I)	ระดับความเสี่ยง	
						เทพานสถานเทพารักษ์สูง เช่น ฐ เลื่อยขึ้นไปบนเสาไฟฟ้า และ สายไฟฟ้า เมฆหรือตุ๊กแกบินขึ้นสู่ อุปกรณ์ไฟฟ้าต่าง ๆ หรือนกเกาะ ลูกถ้วยแล้วเกิดกระแสไฟฟ้าลัดวงจร ไหลผ่านตัวหมอสูดิน ส่งผลให้อุปกรณ์ป้องกันทำงาน ทำให้ไฟดับ										3. ประสานงานและดำเนินงานร่วมกับ ส่วนงานที่รับผิดชอบเรื่องระบบไฟฟ้าของมหาวิทยาลัย	คณะฯ มีการประสานงานดำเนินงานร่วมกับ ส่วนงานที่รับผิดชอบเรื่องระบบไฟฟ้าของ มหาวิทยาลัย					(ส่วนงานอาคารสถานที่)	
				✓	3.2 การเกิดเหตุอัคคีภัย	1. อาคารต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย มีความเก่าระบบไฟฟ้าอาจมีการ ชำรุด หรือการดูแลที่ไม่ทั่วถึง	4	4	16	ความเสี่ยงสูง	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. จัดทำแผนป้องกันและระงับอัคคีภัย	คณะวิทยาการจัดการได้จัดทำแผนป้องกันและระงับอัคคีภัย	คณะวิทยาการจัดการ มีแผนป้องกันและระงับอัคคีภัย มี ผู้รับผิดชอบในการดูแล ตรวจสอบ อุปกรณ์ไฟฟ้าที่เป็นสาเหตุในการเกิด ไฟฟ้าช็อตและในรอบ 6 เดือน คณะ วิทยาการจัดการไม่มีการเกิดอัคคีภัย	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ผู้กำกับดูแล: รองคณบดีฝ่ายบริหาร ผู้รับผิดชอบ: ฝ่ายบริหารงานทั่วไป (ส่วนงานอาคารสถานที่)
				✓	3.3 ภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	อุปกรณ์ที่ไม่ทันสมัยต่อการป้องกัน ภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ และการพบข้อผิดพลาดของโปรแกรมที่ใช้งานทำให้เกิดภัย คุกคามทางระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ	4	4	16	ความเสี่ยงสูง	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. จัดทำแผนป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	คณะฯ มีแผนป้องกันภัยคุกคามทางระบบ เทคโนโลยีสารสนเทศ	ในรอบ 6 เดือน ระบบ ข้อมูลเทคโนโลยี สารสนเทศไม่มีการ สูญหายและไม่มีการ คุกคามทางด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ผู้กำกับดูแล: รองคณบดีฝ่ายบริหาร ผู้รับผิดชอบ: ฝ่ายบริหารงานทั่วไป (ส่วนงานศูนย์ คอมพิวเตอร์)
						2. ไม่มีมาตรการในการควบคุมดูแล การติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้า อาจ ก่อให้เกิดจุดที่เป็นเหตุให้ไฟฟ้าช็อต หรือลัดวงจร									2. สื่อสารและเผยแพร่ผ่านช่องทาง www.fms.sru.ac.th	มีการสื่อสารและเผยแพร่แผนป้องกันและระงับ อัคคีภัยของหน่วยงานให้กับบุคลากรภายใน คณะฯทราบผ่านช่องทางเว็บไซต์ www.fms.sru.ac.th							
						3. ติดตาม และประเมินผล									3. ติดตาม และประเมินผล	คณะวิทยาการจัดการได้กำหนดเจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบและติดตามและประเมินผลการ ป้องกันและระงับอัคคีภัยของหน่วยงาน ดำเนินงานตามแผนป้องกันและระงับอัคคีภัย							
						4. คณะวิทยาการจัดการ โดย มหาวิทยาลัยฯ มีการทำประกันภัย เพื่อกระจายหรือโอนความเสี่ยง									4. คณะวิทยาการจัดการ โดย มหาวิทยาลัยฯ ทำ ประกันภัยเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น	คณะวิทยาการจัดการ โดยมหาวิทยาลัยฯ ทำ ประกันภัยเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น							
															5. ติดตาม และผลประเมินผล	ความสำเร็จของการป้องกันภัยคุกคาม ทางระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ							

(2) พันธกิจ /ประเภทความเสี่ยง					(3) ความเสี่ยง	(4) สัญญาณเตือนภัย	(5) ประเมินก่อนควบคุม				(6) ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้				(7) วิธีการจัดการกับความเสี่ยง	(8) กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(9) คำอธิบายผลการดำเนินงานตามกิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	(10) ผลลัพธ์ที่ได้	(11) ประเมินหลังควบคุม				(12) ผู้กำกับดูแล/ผู้รับผิดชอบ
1. ใต้การศึกษา	2. วิจัย	3. บริการวิชาการ	4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	5. บริหารจัดการและ			โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(L x I)	ระดับความเสี่ยง	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(L x I)	ระดับความเสี่ยง					โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน(L x I)	ระดับความเสี่ยง	
															6. นำผลการประเมินมาปรับปรุงแผนป้องกันภัยคุกคามทางระบบเทคโนโลยี	N/A							
4.ด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ																							
				✓	การเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานภายนอกมีผลต่อการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย	กฎระเบียบรัฐบาลเปลี่ยนแปลงบ่อย - การดำเนินงานและการแจ้งกำหนดการต่างๆ ของ สป.อว มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มเติมอยู่ตลอดเวลา - การปรับเปลี่ยนกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ทำให้นโยบายการบริหารของรัฐไม่ต่อเนื่องส่งผลให้มหาวิทยาลัยไม่สามารถแข่งขันระดับนานาชาติได้ (T:60)	4	3	12	ความเสี่ยงสูง	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. ตรวจสอบ ระเบียบ ข้อบังคับที่ติดข้องการแก้ไข และแจ้งความต้องการไปยังมหาวิทยาลัย 2. กำหนดร่างประกาศ ระเบียบ ข้อบังคับ ร่วมกับมหาวิทยาลัย 3. นำเสนอประกาศ ระเบียบ ข้อบังคับฉบับใหม่ต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (กบม.) หรือคณะกรรมการการปฏิรูปกฎหมาย พร้อมทั้งนำไปปฏิบัติ 4. เผยแพร่/ประกาศระเบียบ ข้อบังคับที่มีการแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงให้กับบุคลากรในหน่วยงานทราบ	1.บันทึกข้อความแจ้งระเบียบและข้อบังคับของมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา 2.ระบบ e-officeและเว็บไซต์ www.fms.ssu.ac.th	คณะวิทยาการจัดการ มีการปฏิบัติตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัย	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ผู้กำกับดูแล: รองคณบดีฝ่ายบริหาร ผู้รับผิดชอบ: ฝ่ายคลังและพัสดุ
5. ความเสี่ยงการทุจริต																							
5.2 ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่																							
				✓	การจัดซื้อจัดจ้างที่มีความผูกขาดกับผู้ประกอบการรายเดิม	1. กระบวนการปฏิบัติงานที่ติดต่อกับประสานงานเกี่ยวข้องกับผู้ประกอบการ	4	4	16	ความเสี่ยงสูง	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ลดความเสี่ยง	1. กำหนดนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี และนโยบายด้านการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 2. มีการประชาสัมพันธ์/สร้างความรู้ความเข้าใจกับบุคลากรในเว็บไซต์ของหน่วยงาน 3. กำกับติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายที่กำหนดตามแนวทางการบริหารการดำเนินงาน ตามหลักธรรมาภิบาล 10 ประการ	1.คณะวิทยาการจัดการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีและนโยบายด้านการป้องกัน และปราบปรามการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 2. คณะวิทยาการจัดการมีการประชาสัมพันธ์/สร้างความรู้ความเข้าใจกับบุคลากรใน เว็บไซต์ www.fms.ssu.ac.th 3. คณะวิทยาการจัดการมีการติดตามเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 เช่น วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	คณะวิทยาการจัดการ ไม่มีข้อร้องเรียนในเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างที่มีการผูกขาดกับผู้ประกอบการรายเดิมในรอบ 1ปี	3	3	9	ความเสี่ยงปานกลาง	ผู้กำกับดูแล: รองคณบดี ฝ่ายบริหาร ผู้รับผิดชอบ:ฝ่ายคลังและพัสดุ (ส่วนงานพัสดุ)